

供应链管理

SCM 2025 第4期
VOL.019

01 卷首语

🏆 从“货通全球”到“链通世界”

02 供应链前瞻

🏆 行业报告 | 中国供应链发展全景视图与趋势展望

🏆 从“走出去”到“走得稳”：中国企业出海需要一场供应链韧性革命

🏆 2025年8-10月供应链政策梳理

03 动态

🏆 行业动态

🏆 公司动态

04 战略要闻

🏆 聚力出海链通全球, 怡亚通构建产业出海生态联盟

🏆 怡亚通与科勒签订合作协议, 共拓家居市场新未来

🏆 爱普生(中国)有限公司石桥响介总裁一行莅临交流, 共探大湾区产业升级新路径

点击标题直达正文

- 🏆 喜报! 怡亚通连续三次通过海关AEO高级认证企业复核
- 🏆 怡亚通携供应链出海解决方案亮相2025第三届电子产业供应链生态大会
- 🏆 新质引领数智协同绿链转型|怡亚通亮相第九届中央企业采购电商化生态建设高峰论坛





05 专题: 全链路供应链出海

- 🏆 以全链能力破解企业出海痛点
- 🏆 三十年磨一剑, 怡亚通重构企业出海逻辑
- 🏆 出海——怡亚通未来10年的发展机遇
- 🏆 一张图看懂怡亚通出海战略
- 🏆 周武达: 揭秘出海生存法则
- 🏆 怡亚通出海三重奏




06 供应链+产业链

- 🏆 怡亚通新能源汽车出海获突破, 批量整车成功发运柬埔寨
- 🏆 怡亚通衢联科技与南京六合经开区达成战略合作, 共谋产业出海新篇





点击标题直达正文

-  合肥市领导一行莅临怡亚通考察交流, 共商扩大产业合作新机遇
-  怡亚通亮相电子产业供应链国际论坛, 分享全球协同新路径
-  怡亚通亮相2025绿色采购招标发展大会, 分享绿色供应链可持续发展之道
-  政企协同聚力, 共建大健康产业新生态 | 怡亚通医疗联动宜宾, 智链升级

07 标杆案例

-  山西馨德的“三枝花”
-  专注需求, 敏捷服务 | 营运中心的三场“极限挑战”
-  怡亚通物流全面保障客户货物安全

08 组织变革

-  合法合规、廉洁奉公|这些怡亚通行为红线不能踩
-  成本管控, 点滴做起! 人人有责!
-  深化一体化协作, 凝心聚力促发展
-  高效率+深共享, 读懂《跨境优质客户专项业务管理办法》

[点击标题直达正文](#)

从货通全球 到链通世界

中国供应链正从单一产品出海,转向“制造+物流+技术+服务”的全链条出海,加速从“世界工厂”向“全球供应链枢纽”转型。这一转变由制造业集群、数字化技术赋能及政策市场双向拉动共同驱动。

不过,供应链出海仍面临地缘政治风险、本地化运营能力不足、绿色合规压力三重挑战。对此,企业需通过区域化布局、“硬基建+软服务”协同的本地化建设破局。未来,供应链将向全球数字化协同、绿色化发展,形成龙头企业引领、中小企业协同的生态,进一步巩固全球供应链枢纽地位。

点击跳转

制造+物流+技术+服务

全球供应链枢纽





点击微信右上角按钮

选择使用手机自带浏览器
阅读体验更佳

双十一 核心福利

美素佳儿双十一内购启动
员工专享福利独家加码



点击购买 >>

供应链**管理**

2025/10-22

(内部资料 免费交流)

| | | | | | |
|-------|-----------------|-----|-----|-----|-----|
| 主办单位 | 深圳市怡亚通供应链股份有限公司 | | | | |
| 总 编 | 周国辉 | | | | |
| 编 委 会 | 陈伟民 | 李 程 | 张冬杰 | 李倩仪 | 王 辉 |
| | 莫 京 | 邱 普 | 丰 伟 | 周丽红 | 程 敬 |
| | 周升宝 | 吕 品 | | | |
| 主 编 | 黎东标 | 廖雅莲 | | | |
| 编 辑 | 向 克 | | | | |
| 本期撰稿 | 宋霜霜 | 向 克 | 黎 羽 | 周小琴 | 周国梁 |
| | 岑宏杰 | 麦议珊 | 梁诗慧 | 柯文婉 | 涂慧毅 |
| | 何 柯 | 黄慧娜 | 王嘉琪 | | |

联系我们

CONTACT US

| | |
|------|------------------------|
| 投稿邮箱 | niko.peng@eascs.com |
| 联系电话 | 132 6548 3792 |
| 公司网址 | www.eascs.com |
| 公司地址 | 深圳市龙岗区李朗路3号怡亚通整合物流中心5楼 |
| 邮 箱 | 5180331 |

订阅杂志

How To Get This Magazine?

请将个人邮箱发送至: niko.peng@eascs.com

我们将发送杂志电子档



欢迎关注
怡亚通官方微信

*本期刊发表的文章仅代表个人观点 Points In This Publication Only Represent Personal Views.



中国供应链发展全景视图与趋势展望

来源: 中信建投证券研究

当前中国是全球供应链重要枢纽, 制造业规模领先, 但高端领域仍存核心技术短板, 对不同经济体供应链依赖呈现差异化特征, 且部分行业受关税冲击明显。

短期中国将通过成本管控、技术创新和市场多元化应对外部冲击; 中长期加速全球供应链网络布局, 同时从人才、投资、技术三方面防止产业空心化, 致力于打造自主可控、具备国际竞争力的现代供应链体系。

[阅读原文>>](#)



从“走出去”到“走得稳”：中国企业出海需要一场供应链韧性革命

来源：新熵-出海经济组

近些年来，中国企业在海外市场的存在感不再只是“MadeinChina”的标签。从SHEIN改写全球快时尚的游戏规则，到安克创新在亚马逊上成为3C品类的“隐形冠军”，再到蜜雪冰城在越南街头开出上千家门店，随着跨境贸易规模扩大，中国企业出海正经历从传统的“产品出口”模式向更深层次的“品牌深耕”战略转型。

然而，这条转型之路并非坦途。过往依赖碎片化物流服务的模式，在日益复杂的全球市场环境中捉襟见肘。因此，一个稳定、高效、可靠且能够覆盖“国内集货—跨境运输—海外仓配—末端派送”的全链路供应链跨境网络，已经成为企业从“销售产品”向“经营市场”转变，真正在海外“扎根”的基石。

[阅读原文>>](#)



2025年8-10月供应链政策梳理

文 公共事务发展中心 向克

梳理说明:本次梳理聚焦2025年8-10月发布的供应链、产业链、贸易领域核心政策,均源自政府官方平台及权威媒体。

一、产业链核心资源管控类政策

[点击标题](#) [阅读原文](#) ↓

政策1 部分中重稀土相关物项出口管制政策

核心内容:通过清单管理实现中重稀土出口精准管控,保障战略性矿产资源供给安全。

EA点评

中重稀土作为高端制造核心原材料,政策将倒逼海外供应链布局优化,形成"国内保障+海外合作"的双循环供给体系。

政策2 锂电池和人造石墨负极材料出口管制政策

核心内容:明确管制范围及许可申报要求,针对用于新能源汽车、储能等领域的高端产品实施分级管理。

EA点评

推动国内锂电池产业链向高附加值环节升级,加速人造石墨负极材料自主替代,同时促进海外产能布局合理化。



二、贸易流通与进出口管理类政策 [点击标题](#) [阅读原文](#) ↓

政策3 部分中重稀土相关物项出口管制政策

核心内容:明确2026年食糖、羊毛、毛条进口关税配额总量、分配原则及申报程序。

EA点评

扩大优质羊毛资源进口渠道,提升供应链弹性。应链布局优化,形成"国内保障+海外合作"双循环供给体系。

政策4 纯电动乘用车出口许可证管理政策

核心内容:明确出口企业资质、许可证申请流程及监管措施,强化出口产品质量和售后服务的追溯。

EA点评

加速出口产品适配不同国家市场标准,促进新能源汽车产业链全球化布局。

政策5 国际化消费环境建设工作通知

核心内容:优化进口商品通关、提升跨境消费服务质量、完善进口商品溯源等,推动内外贸一体化。

EA点评

加速进口商品供应链与国内零售网络融合,促进跨境电商与实体零售协同发展,构建更具韧性的消费体系。



三、供应链韧性与质量提升类政策 [点击标题](#) [阅读原文](#) ↓

政策6 部分中重稀土相关物项出口管制政策

核心内容:物流基础设施数字化改造、科学优化物流网络布局、加强监管以规范物流市场竞争秩序等专项措施,多维度专项措施协同发力,高效推动智慧物流枢纽建设。

EA点评

物流枢纽的区域辐射能力将增强,有效串联不同区域物流节点,逐步形成"全国一盘棋"的物流供应链网络。

政策7 纯电动乘用车出口许可证管理政策

核心内容:建立供应链协同平台打通信息壁垒、开展多场景定制化物流服务、共建共享仓储设施等措施,有效整合产业链资源,促进产业链上下游物流需求精准匹配,显著提升物流效率、降低企业成本。

EA点评

催生更多"制造+物流"融合新业态,推动第三方物流企业向供应链集成服务商转型,进而优化资源配置,显著提升产业链整体协同效率。



行业动态

公司动态

◆◆ 中美暂停互征24%关税90天

8月12日,中美联合宣布暂停对彼此商品加征24%关税(保留10%),为期90天。还取消了一些非关税反制,此举延续了5月日内瓦会谈的贸易缓和趋势,旨在降低双边贸易成本。短期影响显著。中国7月对美出口降幅从5月的-34.5%收窄至-21.7%,机电、光伏、锂电等高依赖美国市场的行业迎来订单修复窗口。

◆◆ 亚马逊发布2025全球跨境电商供应链发展趋势报告

8月6日,亚马逊全球开店联合对外经济贸易大学国际商务研究中心与亿邦智库发布《韧性重构2025全球跨境电商供应链发展趋势报告》,研判跨境电商供应链未来三年行业走向,解析出海过程中跨境电商供应链物流四大现实痛点。

《报告》提出“全球化供应链韧性网络”创新模式,为出海商家在全球贸易格局复杂多变环境下破局,提供布局到落地全维度解决方案。



◆ 中国有色金属工业协会锂业分会向锂产业链企业发出倡议

8月12日,为强化行业自律,防止“内卷式”恶性竞争,保障产业链供应链安全,促进锂行业健康有序发展,中国有色金属工业协会锂业分会向锂产业链相关企业发出倡议:加强上下游协同,维护产业安全。秉持产业命运共同体发展理念,坚持市场公平竞争原则,坚决抵制无序竞争、垄断市场、虚假宣传等行为。积极研判市场发展趋势,合理布局新建产能。提升产业链上下游战略合作层次与协同发展水平,增强信息透明度减少沟通壁垒。通过签订长期合作协议等方式稳定市场供应,推动布局优化与产业链协同,保障产业链供应链循环畅通,维护行业良性发展环境。

◆ 2025供应链合作创新大会在厦举行

9月,2025供应链合作创新大会在厦门举行。中国物流与采购联合会发布《中国供应链发展报告(2024-2025)》,并介绍最新中国供应链韧性指数。报告显示,我国供应链基础支撑良好,对外部冲击适应能力较强。制造业与流通业韧性均良好,为保障国计民生的稳定运行发挥了重要作用。国企、民企、港澳台投资企业韧性均呈现良好态势。



深物业集团一行莅临怡亚通考察交流 共筑“绿色低碳”新篇章

7月24日上午,深圳市物业发展(集团)股份有限公司(以下简称“深物业集团”)领导考察团一行莅临怡亚通整合供应链基地参观交流,本次交流会由深物业集团党委副书记总经理王航军领衔,怡亚通集团副董事长兼总经理陈伟民率集团高管团队热情接待。

双方作为深圳市投资控股有限公司旗下的兄弟企业,交流会将**围绕集采、新能源、租赁服务等板块的业务协同路径展开深入探讨,旨在整合优势资源,探索合作发展路径,共同推动绿色低碳产业园建设与供应链产业链高效整合,实现资源的共享共赢。**





动态

怡亚通亮相2025绿色采购招标发展大会, 分享绿色供应链可持续发展之道



7月31日, 由中国招标投标协会主办、中国招标投标协会国有企业绿色招标采购专业委员会和重庆市招标投标协会联合承办的“2025绿色招标采购发展大会”在重庆盛大开幕。





动态

“聚力出海, 链通全球” | 产业出海生态联盟启动仪式暨2025怡亚通供应链出海战略发布会圆满闭幕



8月6日下午, 产业出海生态联盟启动仪式暨2025怡亚通供应链出海战略发布会在深圳怡亚通供应链基地隆重举行, 本次“聚力出海, 链通全球”主题活动, 由深圳市商务局、深圳市宝安区人民政府指导, 深圳市投资控股有限公司支持, 怡亚通主办, 来自各行业企业代表及合作伙伴出席了本次发布会, 共启怡亚通出海战略新篇章, 见证并探讨中国企业出海的时代机遇。



战略要闻

聚力出海链通全球， 怡亚通构建产业出海生态联盟

本文转载自中华网

8月6日，怡亚通在深圳举办“产业出海生态联盟启动仪式暨2025供应链出海战略发布会”，活动获深圳市商务局、宝安区政府指导及深投控支持，正式将“出海”确立为核心增长引擎。

会上，怡亚通提出“运贸一体化”战略，以“品牌+产业出海”替代传统产品出口，国内端深度赋能商流，国外端提供属地化服务：欧美市场建近岸制造枢纽，东南亚市场借“海外仓+本地配送”优化关税，覆盖新能源、汽车等行业全流程需求。同步启动的产业出海生态联盟，联合全球物流、金融等伙伴构建“四流合一”服务体系，解决物流成本、合规风险等五大出海痛点。

[阅读原文>>](#)



怡亚通与科勒签订合作协议， 共拓家居市场新未来

公共事务发展中心：梁诗慧



2025年9月16日，科勒集团可持续发展首席执行官 Laura Kohler 率队到访怡亚通整合供应链基地，与怡亚通集团副董事长兼总经理陈伟民及高管团队交流，双方正式签署战略合作协议，将在供应链协同、全渠道运营及可持续发展领域建立长期合作：**一是共建绿色供应链**，双方将结合怡亚通的ESG实践与科勒的绿色制造经验，探索可持续解决方案；**二是优化全链路体验**，依托怡亚通仓储配送网络与智能系统，提升科勒电商渠道物流可视性与安装协同效率；**三是深化全渠道与数字化布局**，怡亚通助力科勒加速数字化转型，通过“线上线下全链路布局”开拓增长路径。

[阅读原文>>](#)



爱普生(中国)有限公司石桥响介总裁一行莅临交流,共探大湾区产业升级新路径

公共事务发展中心:梁诗慧



8月7日下午,爱普生(中国)有限公司(以下简称“爱普生”)领导一行莅临怡亚通整合供应链基地,本次座谈会由爱普生(中国)有限公司总裁石桥响介领衔,怡亚通集团副董事长兼总经理陈伟民率集团高管团队热情接待。双方围绕经济新常态下的破局之道,聚焦设备更新浪潮、产业链升级与创新合作模式等议题展开讨论,旨在整合双方资源,探索合作升级新路径,构建产业创新生态。

[阅读原文>>](#)



喜报!怡亚通连续三次通过海关AEO高级认证企业复核

公共事务发展中心:梁诗慧



8月22日,怡亚通成功通过第三次海关AEO高级认证企业复核,依据《中华人民共和国海关注册登记和备案企业信用管理办法》,再次获得海关最高信用等级认证,标志其在进出口合规、国际贸易安全、风险控制等领域持续保持高标准。AEO(经认证的经营者)是世界海关组织核心制度,中国海关2008年实施该制度,AEO高级认证代表企业达到国际安全合规与供应链管理标准。此次复核通过后,怡亚通在国内可享优先通关、查验率降至常规企业20%以下、免除税款担保等便利,还能获40个部门联合激励;国际上依托中国与57个国家(地区)的AEO互认协议,其业务可享互认国通关优惠,助力全球客户构建高效通关网络。

[阅读原文>>](#)

